

群馬のビジネスをもっと元気に！

# 企業診断 ぐんま NEWS

2026.【冬号】 Vol.50

特集

いまさら聞けない…  
お金の話！

意外と知らないお金の「あれこれ」  
専門家が解説します。



一般社団法人 群馬県中小企業診断士協会

【Address】〒371-0854 群馬県前橋市大渡町1-10-7 群馬県公社総合ビル5F

【TEL】 027-288-0257

【FAX】 027-288-0062

【WEB】 <http://www.g-smeca.jp>

【E-mail】 [jsmeca10@jade.dti.ne.jp](mailto:jsmeca10@jade.dti.ne.jp)



# 中小企業診断士とは？

日本で唯一の  
経営コンサルティングに係る  
国家資格保有者であり

中小企業の経営課題に対応する  
診断・助言を行う専門家。

各自が様々な業界に精通した  
専門知識・経験を有する

中小企業経営支援の  
プロフェッショナルである！



# 群馬県中小企業診断士協会 会長挨拶



## お互いの笑顔が見える協会活動を！！

謹んで新春のお慶びを申し上げます。当協会では、物価高騰や人手不足など、激しく変化する経営環境の中で、企業に寄り添う「伴走支援」に力を注いでいます。

123名の会員のうち多くが入会3年以内の新しい仲間であり、ベテラン会員の知見と若手の行動力が融合し、協会に新たな活力をもたらしています。今後も「お互いの笑顔が見える闊達な協会活動」を通じ、地域経済を支える強固な支援体制を築いてまいります。

会長 吉村 守



ご挨拶全文は  
こちらから



# 群馬県中小企業診断士協会 協会組織概要

当協会は、群馬県内の中小企業を対象に経営に関する診断や助言を行う専門家、「中小企業診断士」で構成された組織です

### 【主な活動内容】

- ・ 経営支援相談（経営計画策定、創業、事業承継等、各種中小企業支援）
- ・ 中小企業診断士制度の周知拡大と活用
- ・ その他、中小企業の発展に寄与する、各種事業

協会概要は  
こちらから



## 本誌目次

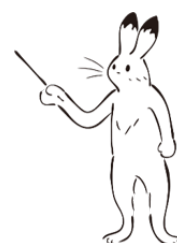
- ・ 会長挨拶、協会組織概要、目次（p 1）
- ・ 特集コラム（p 2～）
- ・ 委員会、研究会紹介（p 6～）

「資金繰り」「融資」「補助金」「財務分析」・・・  
経営に必要な「お金」の話は、わかっているようで、  
意外とあいまいなままになっていませんか？

本特集では、「いまさら聞けない」と感じてきたお金に関して  
基本的な考え方や、最近の金融動向、資金管理の新しい視点を  
考えて整理します。

中小企業経営者には実務に直結するヒントを！  
金融機関の担当者には支援先との対話に明るい視座を！  
中小企業診断士には現場支援で生きていく知識の整理を！

それぞれの立場に応じて「金融リテラシー」を  
もう第一段階高めて考えるきっかけをお届けします。



### 「資金繰り対策」

～ 具体的な方法と利点 ～

資金繰りってどうするの？お金に困ってなくても  
借りた方がいいの？そんな疑問に回答いたします！  
具体的な手法から、メリット・デメリットまで、  
わかりやすく解説しています。

記事全文は  
こちらから



群馬県中小企業診断士協会公式Webサイトでは、  
中小企業経営に役立つコラムの情報発信を始めました。  
是非、ご一読いただけたら幸いです！  
【記事に関するご質問・相談は協会事務局まで！】



### ローカルベンチマークの活用

～ 健康診断ツールで企業も健康に ～

「ローカルベンチマーク」は企業の健康状態を  
把握できる無料の財務分析ツールになります。

有効に活用することで、企業の健康を増進し  
不景気に負けない企業体質へ鍛えていきましょう！

記事全文は  
こちらから



### 補助金の活用と事業計画

～ 初めての補助金申請採択のコツ ～

補助金制度を今まで使ったことがない、使ってみた  
いけど手続きなどが難しそう。そう思っている  
経営者の方は非常に「もったいない」です！  
補助金は有効に活用することで、事業活性化の  
起爆剤になります！

記事全文は  
こちらから



### NISAって何？

～ NISA制度の法人利用 ～

NISA（ニーサ）という名前は知っているけれど、  
実際は使っていない。また、FPや証券会社の方に  
勧められるがまま使っているけど、実際はよく理解  
していないという方、意外と多いのではないでしょ  
うか？「NISA制度は法人利用もできる？」などの  
疑問を、初歩から解説します。

記事全文は  
こちらから



次回、特集は「時代の流れに追いつく！IT化Web活用（仮）」  
是非、お楽しみに！

【記事の投稿希望者を広く募集しています！詳細は協会事務局まで！】



### 【直撃インタビュー】

「現役経営者」に聞く！  
リアルな企業のお金事情！

本インタビューでは、「現役経営者」の株式会社EGG大河原社長に、  
リアルなお金のお話をぶつけてみました！

質問： 現在、お金に関する悩みはありますか？

解答： 常にありますね。お恥ずかしい話ですが、先行投資のつもりで  
借入を行ったものが、計画通り返せなくなった事情もあり・・・  
資金ショートでヒヤッとする経験を何度もしています。

質問： お金で困ることになった原因を、教えてくださいませんか？

解答： 大きな仕事を獲得するため、安易に人を増やしてしまったことが  
きっかけでした。当社は写真家の夫が起業し、画像・映像関係の  
製作を主業務としており、テレビ局や、地元大手スーパー等の  
有名企業の仕事も受託実績がある会社です。

そんな、大手企業の仕事を受けるための増員と、スタジオの整備、  
映像系の最新技術の導入などに投資するため借入を行ったのですが  
問題を起こして従業員が辞め、伴って大手企業からの仕事を失注、  
固定費として払わなければならない人件費を支払い切れず、  
結果、お金をかけて教育訓練した人材がドミノ式に辞めていく・・・  
そんな悪夢のような体験をしました。

### 【キーワード解説】キャッシュフロー

- ・ 一定期間における現金の出入り（入金と出金）の流れのこと。
- ・ 利益が出ていてもキャッシュフローがマイナスなら資金繰りが苦しくなり、黒字倒産のリスクが高まる。

質問： お金の悩みが解決に向かう転機はありましたか？

解答： 専門家や支援機関への相談が一つの大きなきっかけになりました。  
それまでは、自分の中だけで頑張っていたんです。  
誰にも頼らず、ギリギリまで一人で粘ってしまうタイプで…。  
そんな時に、支援機関、金融機関、診断士の方と一緒に、  
5回のミーティングで事業内容を見直す機会をいただきました。  
今まで経営者として全く見えていなかった、経営の全体像を、  
そのとき初めて「見える化」して把握できた気がします。  
今振り返っても、お金、時間、労力の面でも、もったいない事で、  
何で早く周りに相談しなかったのかと後悔しています。

質問： 今後の方針について教えてください

解答： 正しい情報・数字のもとで早期に決断することがどれだけ大事か、  
身をもって学びました。まだまだ借入金の完済には至りませんが、  
初心に立ち返り、お客様に寄り添ってご満足いただけるコンテンツ  
作りと、お金の状態を把握した上での経営を続けていきたいです。

### 【インタビュー後記】

程度こそ違えど、お金の使い方や失敗経験がある経営者の方が多数派です。  
お金のことは相談しにくい内容の一つですが、きちんと客観的な情報から、  
今後どうするかを決めるのが大切！という前向きな姿勢を感じました。  
仕事が丁寧で、経験豊富なカメラマン社長です。今後も活躍に期待ですね！

### 【インタビュー協力】

- ・ 株式会社EGG
- ・ 代表取締役 大河原明子
- ・ 事業内容 写真撮影、映像作成  
レンタルスタジオ等



### 【キーワード解説】機会費用

- ・ 選択時に「捨てたはずの選択肢」から得られたはずの利益のこと。
- ・ 「お金」だけでなく「時間」や「労力」など目に見えないコストも含めて考えるのがポイント。

## 委員会・研究会紹介

当協会では、所属協会員が主体となって、様々な活動（受託事業や勉強会イベント）を実施しています。

本コーナーでは、協会で活動する「委員会」「研究会」についてご紹介しますね。

### 研修委員会

当委員会では、中小企業診断士の資格更新に必須である、理論政策更新研修等の研修事業の企画運営を行っています。

#### 【更新情報】

今年はフレッシューズ研修も実施します。会員診断士の参考になるような研修を実施して参りたいと思っております。

活動詳細は  
こちらから



### 広報委員会

当委員会では、協会活動や診断士制度の普及に係る広報活動を実施しています。Webサイト、雑誌等、是非ご覧ください！

#### 【更新情報】

広報委員会では、Webサイトコラムや雑誌投稿など通して、皆様の情報発信をご支援いたします。お気軽にお声掛けください！

活動詳細は  
こちらから



研究会活動ページを作成いたしました。  
ご興味がある方はこちらをご覧ください！

研究会紹介は  
こちらから



## 事業委員会

当委員会では、受託事業の円滑な実行と成果物の品質確保についてまとめ、4部会体制にて組織的な運営体制を充実させています。

#### 【更新情報】

今年も4事業部会体制にて、受託事業を円滑に実施していきます。  
今後ともどうぞよろしくお願いします。

活動詳細は  
こちらから



## 研究開発委員会

当協会では、9の研究会が様々な活動を実施しており、研究開発委員会として研究会活動の促進と拡大につながる支援をしています

#### 【更新情報】

今年も当協会の新入会員の増加が見込まれており、ますます研究会活動の活発化や研究会の新設を推進します。

活動詳細は  
こちらから



## 信用保証協会受託事業部会

当事業部会は群馬県信用保証協会受託事業の成果物の品質確保や診断スキルの向上を目的として、活動しています。

#### 【更新情報】

群馬県信用保証協会様、会員の皆様、関係各位の皆様、今後とも重ねてよろしくお願い申し上げます。

活動詳細は  
こちらから



#### 【キーワード解説】金融リテラシー

- ・ お金の情報を、理解・活用できる総合的な「お金の読み書き能力」のこと
- ・ 貯蓄・投資・保険・ローン・税金など、人生のあらゆる場面で必要になる基礎体力といえる。



## 建設業支援部会

本部会は群馬県県土整備部からの業務を受託しており、協会所属の専門家が様々な視点からのご支援を進めています。

### 【更新情報】

現状の建設業界においては、解決すべき課題が山ほどあります。ご支援が経営者にとって有益な場になればと思います。

活動詳細は  
こちらから



## 事業承継事業部会

当事業部会では、事業承継やM&Aに特化したご支援を進めています。事業承継関連の情報共有等も当部会の活動内容です。

### 【更新情報】

事業承継に対する認識も以前に比べると大きく変わってきています。悩まず、専門家と一緒に円滑な承継を目指しましょう。

活動詳細は  
こちらから



## 金融支援部会

金融機関から依頼された企業についてローカルベンチマーク方式により経営診断を行い、経営課題解決の提言を行っています。

### 【更新情報】

ローカルベンチマーク支援事業を中心とし、企業を財務分析面からを支援しています。今後とも宜しく願いいたします

活動詳細は  
こちらから



### 【キーワード解説】 インカムゲイン

- ・ 資産保有による継続的収入（配当金・家賃収入など）のこと。
- ・ 売買差益のキャピタルゲインとは性質が異なり、安定的な収入源づくりの軸として意識される。

## 食農ビジネス研究会

当研究会では「食と農」をテーマに様々な情報交換や、勉強会、ディスカッションを実施しています

### 【更新情報】

最近の活動内容についてWebページにまとめています。ご興味があれば是非ご覧ください。

活動詳細は  
こちらから



## マネジメント研究会

当研究会では、経営支援事例発表をもとに、情報交換等を通じてメンバー個々の実践力の向上を目指して活動しています。

### 【更新情報】

事例発表後のディスカッションは、非常にためになります。是非ご参加ください。

活動詳細は  
こちらから



## 旅館経営研究会

当研究会では宿泊業に特化した事例研究を進めています。温泉宿泊大国群馬ならではの研究会で、現地研修も実施しています

### 【更新情報】

今年も宿泊業のSNS活用など専門家を招いて研究会を企画しています。旅行や温泉が好きな方、お気軽にご参加ください。

活動詳細は  
こちらから



### 【キーワード解説】 キャピタルゲイン

- ・ 資産の売却益、いわゆる「売って儲かった分」のこと。
- ・ 価格変動の影響を大きく受けるため、インカムゲインよりもリスクとリターンの振れ幅が大きくなりやすい。

## 研修事業研究会

本研究会は、研修講師を目指す仲間の集まりであります。  
研修実践を通じた自己研鑽や研修技能習得にお役立てください。

### 【更新情報】

研修技能を持つ会員が多く在籍しており、  
当研究会主催で研修事業の実施も検討中で  
す。お気軽にお声掛けください。

活動詳細は  
こちらから



## 医療福祉研究会

当研究会では、医療・介護事業を中心に医療・福祉業界の研究を  
行っています。研究会では業界ならではの話題も飛び交います。

### 【更新情報】

現在、会員数は16名となっており、徐々に  
人数も増えています。介護・医療業界に関  
心がある方のご参加をお待ちしています

活動詳細は  
こちらから



## 企業内診断士活躍研究会

当研究会は、企業・組織内診断士の「悩み相談の場」「勉強の場」  
「活躍の場」を創る、サードプレイスを目指す研究会です。

### 【更新情報】

他県企業内診断士と合同イベント等も開催  
しています。様々な働き方の方がいますの  
で、是非情報交換しましょう！

活動詳細は  
こちらから



### 【キーワード解説】金融緩和

- ・ 中央銀行が市場に出回るお金の量を増やそうとする政策。
- ・ 企業や家計が資金を調達しやすくなり、景気の下支えやインフレ目標達成を狙う手段として用いられる。

## 診断士資格取得支援研究会

当研究会では中小企業診断士資格取得講座の企画立案、講師の実  
施を通して、自己研鑽や診断士資格制度の啓蒙を行っています。

### 【更新情報】

中小企業診断士資格に興味のある方、相談  
歓迎です。キャリアアップに、自己研鑽に  
、診断士資格取得をご検討ください。

活動詳細は  
こちらから



## 診断技法研究会

当研究会では診断技法について研究を進めています。経験則を標  
準的で確実な経営診断技法に昇華する仕組み作りに取り組中です。

### 【更新情報】

研究会活動の一環として診断技法の名著を  
要約した書物出版も行いました。  
是非診断のご参考になさってください。

活動詳細は  
こちらから



## I T 研究会

当研究会では中小企業のIT化・DXに焦点を当てた研究会活動を行  
っています。DX支援、ITセミナー等も実施可能です。

### 【更新情報】

研究会の取り組みは、中小企業診断士以外  
の企業・団体の方にも対応しております。  
ご興味のある方はぜひご連絡ください。

活動詳細は  
こちらから



### 【キーワード解説】デリバティブ

- ・ 株や債券などの「元になる資産」から派生した金融商品全般のこと。
- ・ 先物、オプションなど、リスクヘッジにも投機にも使えるが、仕組みが複雑な点に注意が必要。





### 2026年のスタートは「お金」について考える！

本年も「企業診断NEWS群馬」をご愛読いただき、誠にありがとうございます。

今号では「いまさら聞けないお金の話」として、お金に関するキーワード解説や経営者インタビューを記事といたしました。

変化の激しい時代だからこそ、お金をどう稼ぎ、どう使うか、お金との向き合い方が、経営者だけでなく私たち診断士にとっても非常に重要な視点となっています。本誌が改めて「お金」というものを考え直す一助となり、新たな気づきや連携のきっかけとなれば幸いです。

今年も引き続き、群馬の企業と人を元気にする情報を発信してまいります。2026年も何卒宜しくお願いいたします！

最後に、日頃より中小企業に寄り添い、指導されている診断士  
この文章をお読みの中小企業・小規模事業者及び関係者の皆様の、  
ご活躍・ご発展を祈念いたしまして、編集後記とさせていただきます。

編集担当 丸橋

企業診断ぐんまNEWS 令和8年冬号（令和8年1月1日発行）

広報委員長 阿左美 義春

広報委員 久保田 義幸 小林 広之 関田 淳二 反町 哲弘  
田中 英輔 丸橋 大志 吉田 武宏

(一社) 群馬県中小企業診断士協会では

中小企業の経営課題に  
一緒に向き合える仲間や連携先を  
増やす取り組みを進めています！

個人、企業、公的機関、NPO法人etc..  
組織の垣根を越えて  
未来につながる行動を  
共に考えていきましょう！

広げよう中小企業支援の輪  
一緒に示そう中小企業の底力！

何卒、お気に留めいただけたら幸いです  
今後ともどうぞ宜しくお願いいたします。





## 【協会イベント告知 & 次号企画】

- ・ 1月10日 フレッシュャーズセミナー ・ 2月6日 賀詞交歓会
- ・ 4月18日 他県合同フレッシュャーズフォーラム etc...

詳細は協会HP、協会事務局にお気軽にお問い合わせください

- ・ 次号特集「時代の流れに追いつく！ IT化・Web活用（仮）」お楽しみに！